



RAPPORT D'ACTIVITÉ – ANNÉE 2024

1. Introduction

Fondée en 2019 par Pascale Bertrand avec le soutien de citoyens engagés, l'ASBL Brasero poursuit l'objectif de créer un Service Résidentiel Général (SRG) pour l'hébergement et l'accompagnement d'enfants en danger. Malgré un besoin urgent de nouvelles places d'accueil, les tentatives précédentes d'obtention d'un agrément n'ont pas abouti.

En 2024, Brasero a répondu à un appel à projets de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB), marquant une avancée significative dans la concrétisation de son projet.

2. Actions menées en 2024

a) Réponse à l'appel à projets de la FWB en février 2024

Brasero a soumis un dossier en réponse à un appel à projets visant l'ouverture de nouvelles places d'accueil pour les enfants en danger. Cette démarche a impliqué :

- La rédaction d'un projet éducatif aligné aux exigences de la FWB.
- La recherche et la location d'un bâtiment à Malèves-Sainte-Marie (1er juin 2024).
- L'aménagement du bâtiment et sa mise en conformité incendie. (septembre à décembre 2024)
- L'obtention d'un avis favorable des services incendie. (décembre 2024)
- L'équipement du centre avec du mobilier (essentiellement issu de dons).
- Le recrutement d'une équipe professionnelle conforme aux décrets d'agrément (démarrage au 1er octobre 2024).
- Toutes ces actions ont été rendues possibles, en grande partie grâce à un crowdlending réalisé en 2019 et à des dons individuels récurrents, ayant constitué la base de notre trésorerie.

b) Obtention de l'agrément facultatif

Brasero a signé la convention de collaboration proposée par le département de l'aide à la jeunesse de la Fédération Wallonie-Bruxelles, le 6 novembre 2024.

L'agrément facultatif a été officiellement délivré par la ministre Lescrenier le 27 décembre 2024, avec effet au 15 septembre 2024 et valable jusqu'au 15 septembre 2025. Cet agrément doit être confirmé en 2025, Brasero doit cette fois postuler pour obtenir une reconnaissance définitive qui prendra cours le 15 septembre 2025.

c) Démarrage de l'accueil des enfants

Le service a débuté ses activités le 1er octobre 2024 sous la direction de Pascale Bertrand, déléguée aux opérations journalières par l'Organe d'Administration.

L'accueil progressif a commencé le 28 décembre 2024, avec une capacité prévue de 15 enfants qui sera atteinte d'ici fin février 2025. Ces enfants, âgés de 2,5 à 18 ans, sont mandatés par divers services de l'Aide à la Jeunesse (SAJ de Nivelles et Bruxelles, SPJ de Nivelles, Tribunal de la Famille de Bruxelles). Brasero leur offre un cadre stable et un accompagnement global en collaboration avec ces services.

3. Gouvernance et organisation

- Renforcement de l'Organe d'Administration.

L'OA est composé de 7 administrateurs aux compétences complémentaires : Administratif et gestion d'équipes, Juridiques, finances et économie, enseignement, technique.

Administrateur	Allar , Jean-Philippe	Depuis le 13 septembre 2024
Administrateur	Géronnez , Didier	Depuis le 20 novembre 2022
Administrateur	Hendrickx , John	Depuis le 9 janvier 2025
Administrateur	Lengelé , Clémentine	Depuis le 20 novembre 2022
Administrateur	Marichal , Christine	Depuis le 20 novembre 2022
Administrateur	Matthis , Philippe	Depuis le 9 janvier 2025
Administrateur	Pletschette , Alain	Depuis le 20 novembre 2022
Personne déléguée à la gestion journalière	Bertrand , Pascale	Depuis le 17 septembre 2019

La présidence de l'OA est assurée par Didier Géronnez depuis le 1/10/2024

La fonction de trésorier est exercée par Christine Marichal depuis le 1/10/2024

- Renforcement de l'assemblée générale qui compte à présent, outre les administrateurs : Ann-Sophie Libouton et Annick Roucour.
- Mise en place d'un règlement d'ordre intérieur et structuration du fonctionnement interne.
- Élaboration de procédures budgétaires et planification financière.
- Structuration de la gestion du personnel : fiches de fonction, entretiens, organisation du travail.

- Équipe composée d'une direction, d'une coordinatrice pédagogique, de sept éducateurs, de trois agents d'entretien, d'un agent administratif et d'un référent famille.

4. Activités et réalisations

a) Structuration de l'accueil

- Mise en place de la capacité d'accueil de 15 enfants.
- Développement d'un programme d'accompagnement basé sur les six dimensions de la santé positive.
- Organisation de la scolarisation et des activités extrascolaires.

b) Mise en place et structuration du service

- Finalisation des travaux de conformité et d'aménagement.
- Implémentation de procédures internes.
- Premières collaborations avec des écoles, services d'aide à la jeunesse et associations locales.
- Installation à Malèves-Sainte-Marie en septembre 2024 et organisation d'une collecte de dons en septembre 2024, pour l'aménagement intérieur du bâtiment, ainsi que la recherche d'aides bénévoles pour les petits travaux d'aménagement.

c) Actions de communications

- L'ouverture imminente de notre SRG a été couverte et saluée par la presse [écrite](#) et [télévisée](#).

- Information aux riverains. 7 novembre 2024 18h – école communale de Malèves.

Une implantation d'un tel service peut générer de multiples questions et inquiétudes, avec le soutien actif du Bourgmestre et des Echevins de Perwez, nous avons organisé une séance d'information sur Brasero ; sur 250 invitations, 50 citoyens se sont déplacés. Les participants ont pu, poser toutes leurs questions auprès des membres de l'équipe, renforcée à cette occasion par une Juge de la Jeunesse, entretemps devenue membre de l'assemblée générale de Brasero. Cet échange a été extrêmement constructif, le public a accueilli notre initiative avec une extrême bienveillance et de multiples propositions de soutien ont été exprimées à l'issue de la séance.

- L'agrément de Brasero a fait l'objet d'un [communiqué de presse](#) de la Ministre Lescrenier, le 20 décembre 2024.

5. Partenariats et collaborations

- Collaboration avec les SAJ et SPJ pour le suivi des enfants.
- Intégration scolaire et activités extrascolaires en partenariat avec les écoles et associations.
- Soutiens financiers de fondations :
 - Fondation NIF (Luxembourg) : 66,67 % du coût des travaux de mise en conformité et aménagements.
 - Fondation Myriad (USA) : financement d'une buanderie semi-professionnelle jusqu'à concurrence de 15.000€.
- Travaux de mises aux normes incendie et aménagements structurels réalisés par ENTRA, une entreprise d'économie sociale ayant soutenu Brasero en échelonnant ses facturations. Budget 115.000€

6. Financement et gestion des ressources

- Budget de démarrage : X euros, avec X % de financements privés et mécénats.
- Subvention de 855 315 € obtenue pour la prise en charge simultanée de 15 enfants, couvrant les frais de personnel et de fonctionnement.
- Demande de reconnaissance fiscale en cours pour permettre la déduction des dons.

7. Adhésions et couvertures

- **CMG (Centre Multi Gestion) à Yvoir** : Fiduciaire et secrétariat social.
- **AMF** : Assurance couvrant le mode associatif et l'ASBL (assurances loi, accident du travail, responsabilité civile, administrateurs, bénévoles, bâtiment et véhicules).

8. Perspectives et objectifs pour 2025

- Finalisation des travaux d'aménagements pour permettre un fonctionnement optimal de l'activité du SRG.
- Compléter l'équipe avec les agents d'entretiens encore manquants.
- Mise en place de formations continues pour le personnel éducatif et la direction.
- Finalisation d'une charte du bénévole, pour structurer efficacement les aides extérieures.
- Développement d'outils de suivi individualisé des enfants.
- Intégration du concept de santé positive dans le suivi des enfants et des familles.
- Renforcement du cadre institutionnel et évaluation des pratiques.
- Mise en place d'une procédure de suivi budgétaire.
- Acquisition de véhicules de grande capacité pour véhiculer les enfants vers les écoles, activités, etc...
- Recherche de financements et veille sur les appels à projets.
- Rechercher un accord auprès du ministère des finances pour une reconnaissance de Brasero permettant une défiscalisation des dons.

9. Annexes

- Comptes annuels 2024.
- Organigramme fonctionnel.

